

2013年10月29日

# 2013年9月期 決算説明会



# 2013上実績

(億円)

|               | 2012上  | 2013上  | 増減    |
|---------------|--------|--------|-------|
| 売上高           | 711    | 764    | 53    |
| 営業利益          | 86     | 106    | 20    |
| 営業外損益         | -2     | 5      | 7     |
| 経常利益          | 84     | 111    | 27    |
| 特別損益          | -      | -      | -     |
| 純利益           | 56     | 80     | 24    |
| EBITDA (1)    | 130    | 146    | 16    |
| EPS (円)       | 33.63  | 48.62  | 14.99 |
| 配当 (円/株)      | ¥12    | ¥14    | ¥2    |
| 配当総額          | 20     | 23     | 3     |
| 売上高営業利益率(%)   | 12.1%  | 13.8%  | 1.7%  |
| 為替レート(円/ドル)   | 79     | 99     |       |
| ナフサ(円/kl) (2) | 54,800 | 64,600 |       |
| 包括利益          | 50     | 100    |       |

| 2013上予想<br>(2013/5発表) | 2013上予想<br>(2013/7発表) |
|-----------------------|-----------------------|
| 720                   | 750                   |
| 87                    | 95                    |
| 1                     | 3                     |
| 88                    | 98                    |
| -                     | -                     |
| 63                    | 70                    |
| 129                   | -                     |
| 38.48                 | 42.75                 |
| ¥12                   | ¥12                   |
| 20                    | 20                    |
| 12.1%                 | 12.7%                 |
| 85                    | -                     |
| 61,000                | -                     |

(1) EBITDA = 営業利益 + 減価償却費

(2) 財務省貿易統計ベース(2013上は4-8月ベース)

# 2013上実績

## <前年比>

|         |                   |      |                              |
|---------|-------------------|------|------------------------------|
| (売上高)   | ◆増収 +53億円(+7.4%)  | (増収) | 化学、機能性材料、農業化学、医薬、卸売          |
| (営業利益)  | ◆増益 +20億円(+23.3%) | (増益) | 機能性材料、農業化学、医薬<br>(横ばい) 化学、卸売 |
| (営業外損益) | ◆増益 +7億円          |      |                              |
| (経常利益)  | ◆増益 +27億円(+32.6%) |      |                              |
| (純利益)   | ◆増益 +24億円(+41.5%) |      |                              |

◆営業利益、経常利益、純利益は、上期の過去最高益(2008/9期)を更新

## <2013/5業績予想比>

|         |           |      |                             |
|---------|-----------|------|-----------------------------|
| (売上高)   | ◆増収 +44億円 | (増収) | 化学、機能性材料、農業化学、医薬、卸売         |
| (営業利益)  | ◆増益 +19億円 | (増益) | 機能性材料、農業化学、医薬、卸売<br>(減益) 化学 |
| (営業外損益) | ◆増益 +4億円  |      |                             |
| (経常利益)  | ◆増益 +23億円 |      |                             |
| (純利益)   | ◆増益 +17億円 |      |                             |

## <2013/7業績予想比>

|        |           |      |                                      |
|--------|-----------|------|--------------------------------------|
| (売上高)  | ◆増収 +14億円 | (増収) | 機能性材料、農業化学、卸売<br>(横ばい) 医薬<br>(減収) 化学 |
| (営業利益) | ◆増益 +11億円 | (増益) | 機能性材料、農業化学、医薬、卸売<br>(減益) 化学          |
| (経常利益) | ◆増益 +13億円 |      |                                      |
| (純利益)  | ◆増益 +10億円 |      |                                      |

## <配当>

◆中間14円、期末14円(2013/5業績予想より中間2円増配、2012年度中間12円、期末14円)

# 2013上実績 営業外損益・特別損益・包括利益 (億円)

|              | 2012上 | 2013上 | 増減   |
|--------------|-------|-------|------|
| <b>営業外収益</b> | 11.3  | 13.8  | 2.5  |
| 受取利息・配当金     | 3.1   | 2.8   | -0.3 |
| 持分法投資損益      | 3.0   | 3.8   | 0.8  |
| 為替換算益        | 0.0   | 2.3   | 2.3  |
| その他          | 5.2   | 4.9   | -0.3 |
| <b>営業外費用</b> | 13.2  | 8.4   | -4.8 |
| 支払利息         | 1.9   | 1.6   | -0.3 |
| 固定資産処分損      | 1.6   | 1.5   | -0.1 |
| 投資有価証券評価損    | 2.6   | 0.0   | -2.6 |
| 為替換算損        | 2.7   | 0.0   | -2.7 |
| その他          | 4.4   | 5.3   | 0.9  |
| <b>特別利益</b>  | -     | -     | -    |
| <b>特別損失</b>  | -     | -     | -    |
| <b>包括利益</b>  | 50.0  | 100.0 | 50.0 |
| 純利益          | 56.3  | 79.6  | 23.3 |
| 少数株主損益       | 0.4   | 0.9   | 0.5  |
| その他有価証券評価差額金 | -5.7  | 14.0  | 19.7 |
| 為替換算調整勘定     | -1.0  | 5.5   | 6.5  |

# 2013上キャッシュフロー

(億円)

|                  | 2012上 | 2013上 |
|------------------|-------|-------|
| 営業キャッシュ・フロー      | 219   | 227   |
| 税金等調整前純利益        | 84    | 111   |
| 減価償却費            | 44    | 40    |
| 法人税等の支払          | -19   | -39   |
| 運転資金増減他          | 110   | 115   |
| 投資キャッシュ・フロー      | -48   | -77   |
| 設備投資             | -39   | -41   |
| その他              | -9    | -36   |
| 財務キャッシュ・フロー      | -226  | -191  |
| 配当               | -20   | -23   |
| 借入金増減            | -155  | -167  |
| 自己株取得            | -50   | 0     |
| その他              | -1    | -1    |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | -1    | 2     |
| 現金及び現金同等物の増減額    | -56   | -39   |
| 現金及び現金同等物の残高     | 223   | 280   |

# 2013上貸借対照表

(億円)

|        | 2012/9 | 2013/3<br>A | 2013/9<br>B | 増減<br>B - A |
|--------|--------|-------------|-------------|-------------|
| 流動資産   | 1,010  | 1,259       | 1,081       | -178        |
| 現金預金   | 223    | 319         | 280         | -39         |
| 売上債権   | 434    | 567         | 421         | -146        |
| たな卸資産  | 301    | 306         | 315         | 9           |
| その他    | 52     | 67          | 65          | -2          |
| 固定資産   | 725    | 733         | 793         | 60          |
| 有形固定資産 | 458    | 440         | 448         | 8           |
| 無形固定資産 | 24     | 20          | 16          | -4          |
| 投資有価証券 | 215    | 249         | 311         | 62          |
| その他    | 28     | 24          | 18          | -6          |
| 資産合計   | 1,735  | 1,992       | 1,874       | -118        |

|                  | 2012/9 | 2013/3<br>A | 2013/9<br>B | 増減<br>B - A |
|------------------|--------|-------------|-------------|-------------|
| 負債               | 560    | 725         | 531         | -194        |
| 買入債務             | 148    | 174         | 144         | -30         |
| 借入金              | 234    | 381         | 214         | -167        |
| その他              | 178    | 170         | 173         | 3           |
| 純資産              | 1,175  | 1,267       | 1,343       | 76          |
| 株主資本             | 1,166  | 1,229       | 1,286       | 57          |
| その他有価証券<br>評価差額金 | 15     | 35          | 49          | 14          |
| 為替換算<br>調整勘定     | -15    | -8          | -3          | 5           |
| 少数株主持分           | 9      | 11          | 11          | 0           |
|                  |        |             |             |             |
| 負債・純資産<br>合計     | 1,735  | 1,992       | 1,874       | -118        |

- ・自己資本比率 67.2% 63.0% 71.1%
- ・D/Eレシオ(1) 1.0% 5.0% -5.1%
- ・株主資本増減 57 = 純利益80 - 配当23

(1) D/Eレシオ = (借入金 - 現金預金) / 株主資本

(白紙)



# 2013予想

(億円)

|             | 2012   |        |       | 2013予想<br>(2013/10発表) |        |       | 増減    |       |       |
|-------------|--------|--------|-------|-----------------------|--------|-------|-------|-------|-------|
|             | 上      | 下      | 計     | 上実績                   | 下      | 計     | 上     | 下     | 計     |
| 売上高         | 711    | 827    | 1,538 | 764                   | 861    | 1,625 | 53    | 34    | 87    |
| 営業利益        | 86     | 109    | 195   | 106                   | 114    | 220   | 20    | 5     | 25    |
| 営業外損益       | -2     | 12     | 10    | 5                     | 5      | 10    | 7     | -7    | 0     |
| 経常利益        | 84     | 121    | 205   | 111                   | 119    | 230   | 27    | -2    | 25    |
| 特別損益(1)     | -      | -      | -     | -                     | -3     | -3    | -     | -3    | -3    |
| 当期純利益       | 56     | 83     | 139   | 80                    | 80     | 160   | 24    | -3    | 21    |
| EBITDA(2)   | 130    | 160    | 290   | 146                   | 160    | 306   | 16    | 0     | 16    |
| EPS(円)      | 33.63  | 50.11  | 83.74 | 48.62                 | 49.10  | 97.72 | 14.99 | -1.01 | 13.98 |
| 配当(円/株)     | ¥12    | ¥14    | ¥26   | ¥14                   | ¥14    | ¥28   | ¥2    | ¥0    | ¥2    |
| 配当総額        | 20     | 23     | 43    | 23                    | 23     | 46    | 3     | 0     | 3     |
| 売上高営業利益率(%) | 12.1%  | 13.3%  | 12.7% | 13.8%                 | 13.2%  | 13.5% | 1.7%  | -0.1% | 0.8%  |
| ROE(%)      | -      | -      | 11.4% | -                     | -      | 12.2% |       |       |       |
| 為替レート(円/ドル) | 79     | 87     |       | 99                    | 100    |       |       |       |       |
| ナフサ(円/kl)   | 54,800 | 59,800 |       | 64,600                | 63,600 |       |       |       |       |
| 包括利益        | 50     | 111    | 161   | 100                   |        |       |       |       |       |

| 2013予想<br>(2013/5発表) |        |       | 2013予想<br>(2013/7発表) |
|----------------------|--------|-------|----------------------|
| 上                    | 下      | 計     | 上                    |
| 720                  | 840    | 1,560 | 750                  |
| 87                   | 117    | 204   | 95                   |
| 1                    | 5      | 6     | 3                    |
| 88                   | 122    | 210   | 98                   |
| -                    | -      | -     | -                    |
| 63                   | 86     | 149   | 70                   |
| 129                  | 163    | 292   | -                    |
| 38.48                | 52.52  | 91.00 | 42.75                |
| ¥12                  | ¥14    | ¥26   | ¥12                  |
| 20                   | 23     | 43    | 20                   |
| 12.1%                | 13.9%  | 13.1% | 12.7%                |
| -                    | -      | 11.4% | -                    |
| 85                   | 85     |       | -                    |
| 61,000               | 61,000 |       | -                    |

(1) 2013下: Nissan Chemical America (主として無機コロイド材料の生産販売子会社)保有固定資産減損-3

(2) EBITDA = 営業利益 + 減価償却費

# 2013下予想

<前年比>

(売上高)

◆増収 +34億円(+4.1%) (増収) 化学、機能性材料、農業化学、卸売  
(減収) 医薬

(営業利益)

◆増益 +5億円(+3.9%) (増益) 化学、機能性材料、農業化学、  
(横ばい) 卸売  
(減益) 医薬

(営業外損益)

◆減益 -7億円

(経常利益)

◆減益 -2億円(-1.7%)

(特別損益)

◆減益 -3億円

(純利益)

◆減益 -3億円(-3.1%)

Nissan Chemical America減損-3

<2013/5業績予想比>

(売上高)

◆増収 +21億円 (増収) 機能性材料、農業化学、卸売  
(減収) 化学、医薬

(営業利益)

◆減益 -3億円 (横ばい) 農業化学、医薬  
(減益) 化学、機能性材料、卸売

(経常利益)

◆減益 -3億円

(特別損益)

◆減益 -3億円

(純利益)

◆減益 -6億円

Nissan Chemical America減損-3

<配当> ◆中間14円、期末14円(2013/5業績予想より中間2円増配、2012年度中間12円、期末14円)

# 2013年間予想

## <前年比>

(売上高)

◆増収 +87億円(+5.7%) (増収) 化学、機能性材料、農業化学、卸売  
(減収) 医薬

(営業利益)

◆増益 +25億円(+12.5%) (増益) 化学、機能性材料、農業化学  
(横ばい)卸売  
(減益) 医薬

(経常利益)

◆増益 +25億円(+12.2%)

(特別損益)

◆減益 -3億円

Nissan Chemical America減損-3

(当期純利益)

◆増益 +21億円(+15.3%)

## <2013/5業績予想比>

(売上高)

◆増収 +65億円

(増収) 化学、機能性材料、農業化学、卸売  
(横ばい) 医薬

(営業利益)

◆増益 +16億円

(増益) 機能性材料、農業化学、医薬  
(横ばい) 卸売  
(減益) 化学

(営業外損益)

◆増益 +4億円

(経常利益)

◆増益 +20億円

(特別損益)

◆減益 -3億円

Nissan Chemical America減損-3

(当期純利益)

◆増益 +11億円

## <配当>

◆中間14円、期末14円(2013/5業績予想より中間2円増配、2012年度中間12円、期末14円)

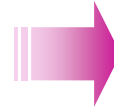
# 2013キャッシュフロー予想

(億円)

|                  | 2012 | 2013予想<br>(2013/10発表) | 2013予想<br>(2013/5発表) |
|------------------|------|-----------------------|----------------------|
| 営業キャッシュ・フロー      | 228  | 206                   | 200                  |
| 税金等調整前当期純利益      | 205  | 230                   | 210                  |
| 減価償却費            | 95   | 86                    | 88                   |
| 法人税等の支払          | -44  | -73                   | -67                  |
| 運転資金増減他          | -28  | -37                   | -31                  |
| 投資キャッシュ・フロー      | -93  | -140                  | -116                 |
| 設備投資             | -80  | -104                  | -95                  |
| その他              | -13  | -36                   | -21                  |
| 財務キャッシュ・フロー      | -98  | -67                   | -63                  |
| 配当               | -40  | -46                   | -43                  |
| 借入金増減            | -8   | -20                   | -20                  |
| 自己株取得            | -50  | 0                     | 0                    |
| その他              | 0    | -1                    | 0                    |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | 3    | 2                     | 0                    |
| 現金及び現金同等物の増減額    | 40   | 1                     | 21                   |
| 現金及び現金同等物の残高     | 319  | 320                   | 340                  |

# セグメント変更・・・2011年6月の組織変更に伴い、下記の通り変更

| 旧セグメント |   |  |
|--------|---|--|
| セグメント  | 主要製品  |  |
| 化学     | 有機材料  | テピック<br>メラミンシアヌレート<br>ファインテック                                    |
|        | 無機材料  | スノーテックス<br>オルガノゾル<br>アルミナゾル<br>サンコロイド<br>セルナックス                  |
|        | 基礎化学品   | メラミン<br>尿素、アドブルー<br>環境化学品(ハイライト、シアヌール酸等)<br>アンモニア、硫酸、硝酸<br>高純度薬品 |
| 電子材料   | サンエバー、BARC(半導体用反射防止コーティング材)<br>NHC(タッチパネル用絶縁膜)<br>多層材料<br>マイクロレンズ |  |
| 農業化学   | 農薬  | 除草剤<br>殺虫剤<br>殺菌剤  |
| 医薬     | リハロ   |  |
| 卸売     | 日星産業  |  |
| その他    | 物流、緑化、エンジニアリング、肥料   |  |
| 調整額    | 新事業企画部を含む   |  |



| 新セグメント |   |   |
|--------|---|---|
| セグメント  | 主要製品  |   |
| 化学     | ファインケミカル  | テピック<br>メラミンシアヌレート<br>環境化学品(ハイライト、シアヌール酸等)<br>ファインテック |
|        | 基礎化学品   | メラミン<br>尿素、アドブルー<br>アンモニア、硫酸、硝酸<br>高純度薬品              |
| 機能性材料  | サンエバー<br>BARC(半導体用反射防止コーティング材)<br>NHC(タッチパネル用絶縁膜)<br>多層材料<br>マイクロレンズ<br>無機コロイド材料(スノーテックス、オルガノゾル等) |   |
| 農業化学   | 農薬  | 除草剤<br>殺虫剤<br>殺菌剤                                     |
| 医薬     | リハロ   |   |
| 卸売     | 日星産業  |   |
| その他    | 物流、緑化、エンジニアリング、肥料   |   |
| 調整額    | 新事業企画部を含む   |   |

# 主要製品

◆ マーケットシェアの高い製品群を有する事業ポートフォリオ  
(億円)

当社ポジション

| 2012 売上高 |          |                |
|----------|----------|----------------|
| 化学       | ファインケミカル | 112<br>(7.3%)  |
|          | 基礎化学品    | 254<br>(16.5%) |
| 機能性材料    |          | 374<br>(24.3%) |
| 農業化学     |          | 354<br>(23.0%) |
| 医薬       |          | 106<br>(6.9%)  |
| 卸売       |          | 466<br>(30.3%) |
| その他      |          | 212<br>(13.8%) |

テピック

エポキシ樹脂

最大(世界)

高純度硫酸

半導体用洗浄剤

最大(国内)

アドブルー

ディーゼルトラック用高品位尿素水

トップ3(国内)

サンエバー

液晶配向材

主要(アジア)

BARC

半導体用反射防止コーティング材

最大(アジア)

スノーテックス

シリコンウェハ研磨用シカゾル、  
脱硝触媒、非クロム電磁鋼板 等

最大(国内)

ラウンドアップ

非選択性茎葉処理除草剤

最大(国内)

シリウス

水稲用除草剤

3位(国内)

リバロ

高コレステロール血症治療薬

3位(国内)

# 2013予想 セグメント別売上高(1)

(億円)

|           | 2012       |            |              | 2013予想<br>(2013/10発表) |            |              | 増減        |           |           |
|-----------|------------|------------|--------------|-----------------------|------------|--------------|-----------|-----------|-----------|
|           | 上          | 下          | 計            | 上実績                   | 下          | 計            | 上         | 下         | 計         |
| 化学        | 179        | 187        | 366          | 186                   | 192        | 378          | 7         | 5         | 12        |
| ファインケミカル  | 56         | 56         | 112          | 60                    | 58         | 118          | 4         | 2         | 6         |
| 基礎化学品     | 123        | 131        | 254          | 126                   | 134        | 260          | 3         | 3         | 6         |
| 機能性材料     | 188        | 186        | 374          | 206                   | 219        | 425          | 18        | 33        | 51        |
| 農業化学      | 134        | 220        | 354          | 160                   | 229        | 389          | 26        | 9         | 35        |
| 医薬        | 53         | 53         | 106          | 57                    | 44         | 101          | 4         | -9        | -5        |
| 卸売        | 227        | 239        | 466          | 245                   | 252        | 497          | 18        | 13        | 31        |
| その他       | 102        | 110        | 212          | 97                    | 113        | 210          | -5        | 3         | -2        |
| 調整額       | -172       | -168       | -340         | -187                  | -188       | -375         | -15       | -20       | -35       |
| <b>合計</b> | <b>711</b> | <b>827</b> | <b>1,538</b> | <b>764</b>            | <b>861</b> | <b>1,625</b> | <b>53</b> | <b>34</b> | <b>87</b> |

| 2013予想<br>(2013/5発表) |            |              | 2013予想<br>(2013/7発表) |
|----------------------|------------|--------------|----------------------|
| 上                    | 下          | 計            | 上                    |
| 179                  | 197        | 376          | 188                  |
| 58                   | 62         | 120          | -                    |
| 121                  | 135        | 256          | -                    |
| 196                  | 203        | 399          | 204                  |
| 134                  | 228        | 362          | 145                  |
| 56                   | 45         | 101          | 57                   |
| 237                  | 250        | 487          | 237                  |
| 98                   | 115        | 213          | 98                   |
| -180                 | -198       | -378         | -179                 |
| <b>720</b>           | <b>840</b> | <b>1,560</b> | <b>750</b>           |

(1)売上高はセグメント間の内部売上高又は振替高を含む

# 2013予想 セグメント別営業利益

(億円)

|           | 2012      |            |            | 2013予想<br>(2013/10発表) |            |            | 増減        |          |           |
|-----------|-----------|------------|------------|-----------------------|------------|------------|-----------|----------|-----------|
|           | 上         | 下          | 計          | 上実績                   | 下          | 計          | 上         | 下        | 計         |
| 化学        | 8         | 11         | 19         | 8                     | 16         | 24         | 0         | 5        | 5         |
| 機能性材料     | 41        | 31         | 72         | 44                    | 36         | 80         | 3         | 5        | 8         |
| 農業化学      | 13        | 37         | 50         | 24                    | 38         | 62         | 11        | 1        | 12        |
| 医薬        | 26        | 26         | 52         | 31                    | 20         | 51         | 5         | -6       | -1        |
| 卸売        | 7         | 7          | 14         | 7                     | 7          | 14         | 0         | 0        | 0         |
| その他       | 1         | 6          | 7          | 2                     | 5          | 7          | 1         | -1       | 0         |
| 調整額       | -10       | -9         | -19        | -10                   | -8         | -18        | 0         | 1        | 1         |
| <b>合計</b> | <b>86</b> | <b>109</b> | <b>195</b> | <b>106</b>            | <b>114</b> | <b>220</b> | <b>20</b> | <b>5</b> | <b>25</b> |

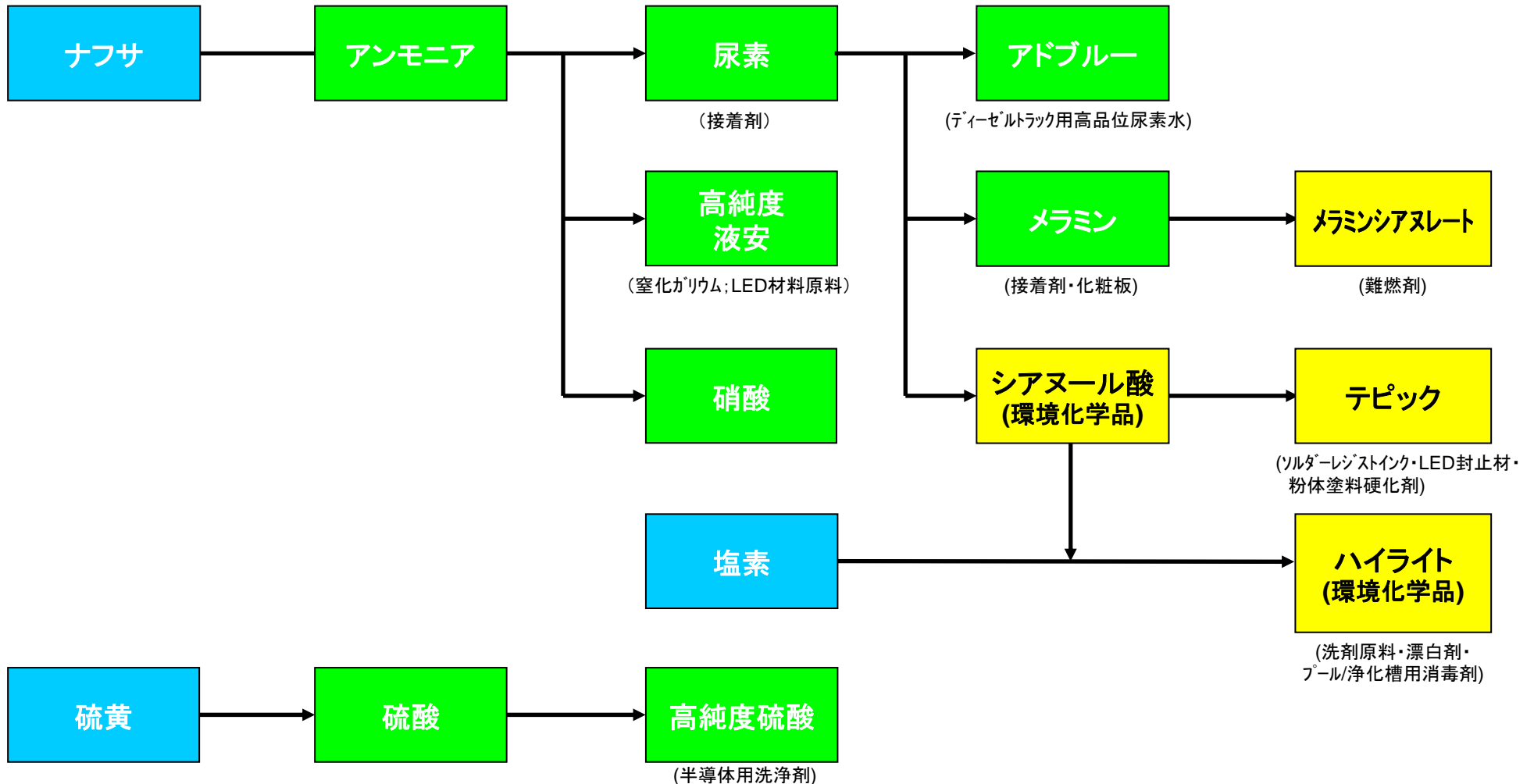
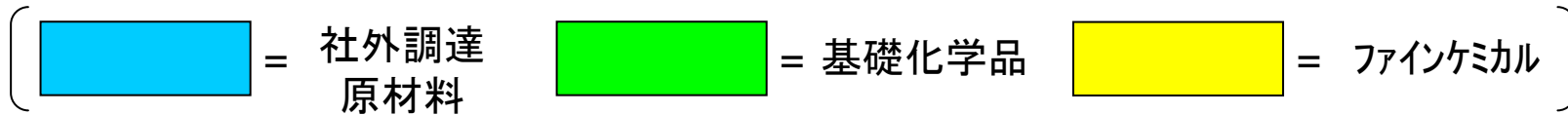
| 2013予想<br>(2013/5発表) |            |            | 2013予想<br>(2013/7発表) |
|----------------------|------------|------------|----------------------|
| 上                    | 下          | 計          | 上                    |
| 9                    | 17         | 26         | 10                   |
| 35                   | 37         | 72         | 38                   |
| 14                   | 38         | 52         | 17                   |
| 29                   | 20         | 49         | 30                   |
| 6                    | 8          | 14         | 6                    |
| 0                    | 4          | 4          | 0                    |
| -6                   | -7         | -13        | -6                   |
| <b>87</b>            | <b>117</b> | <b>204</b> | <b>95</b>            |



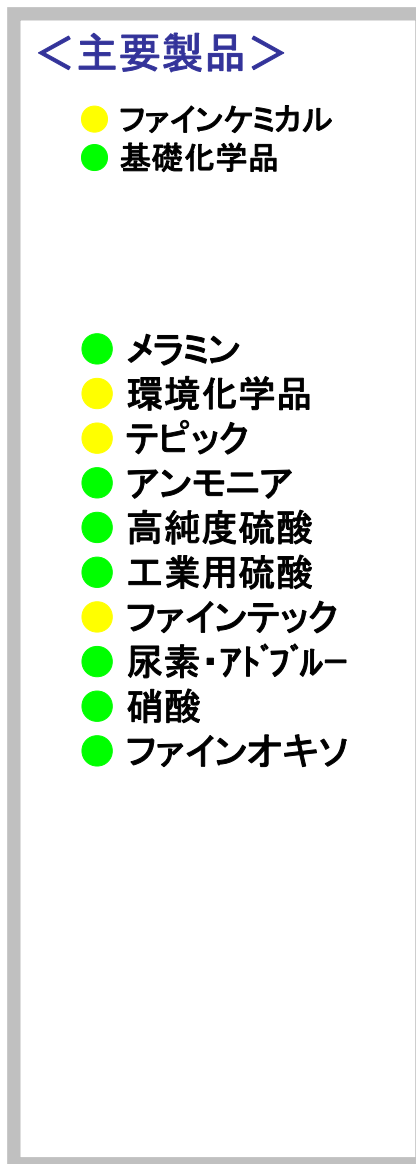
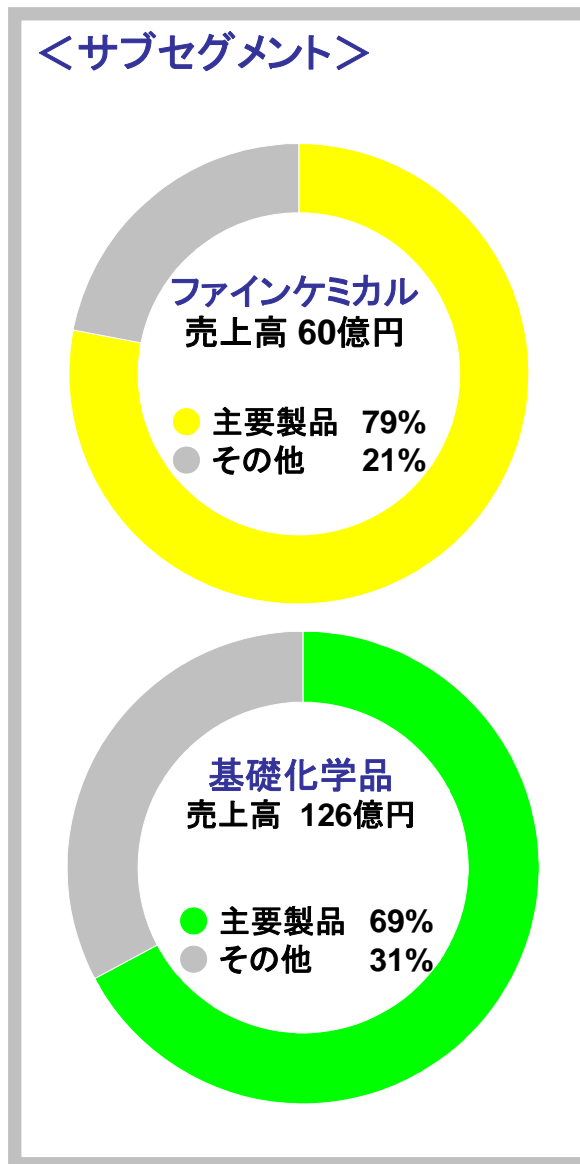
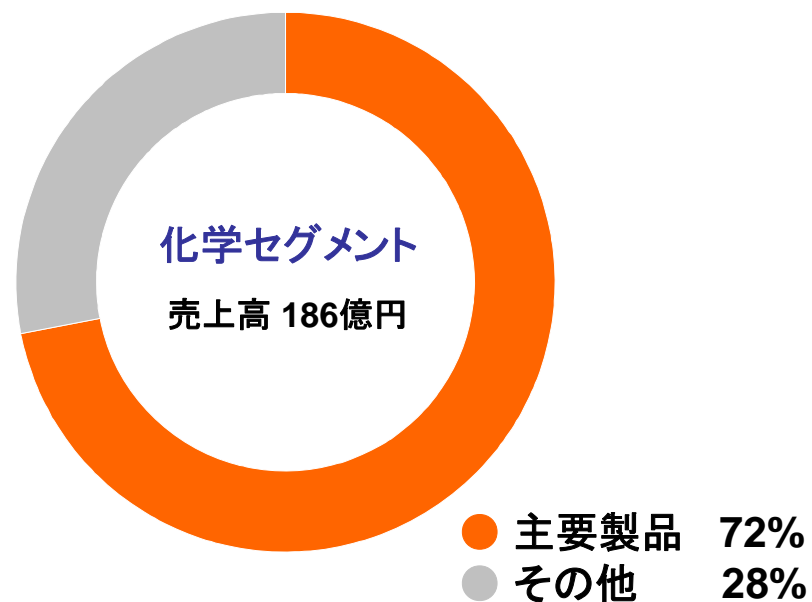
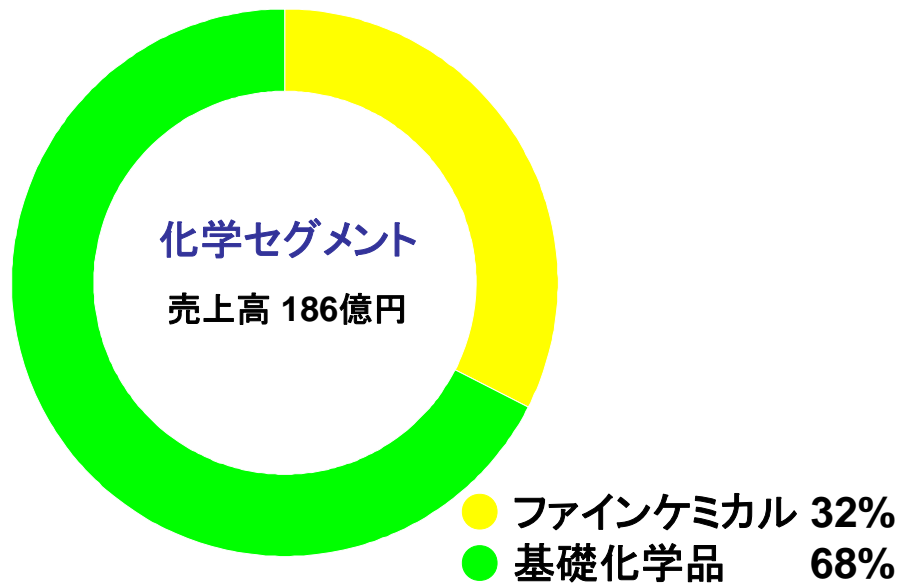
# 化学セグメント概況 - ①主要製品製造フロー

◆基礎化学品主要製品：アンモニア系製品と硫酸系製品

◆2012年度アンモニア国内生産シェア9%、高い自消率による付加価値向上



# 化学セグメント概況 – ②2013年度上期売上構成



# 化学セグメント概況 – ③ファインケミカル

## 2013上期売上高実績

- <前年比> ◆テピック : 円安で一般向け輸出増収、電材向けも増収  
 ◆環境化学品 : 国内増収、円安で輸出増収  
 ◆ファインテック : 取引先の在庫調整で一時的に減収

## 2013下期売上高予想

- <前年比> ◆テピック : 一般・電材向け増収を見込む  
 ◆環境化学品 : 国内微増、円安継続で輸出増収を見込む  
 ◆ファインテック : 取引先の在庫調整で一時的に減収を見込む

| 主要製品    |  | 前年同期比 連結売上高成長率        |      |      |                      |      |      |
|---------|--|-----------------------|------|------|----------------------|------|------|
|         |  | 2013予想<br>(2013/10発表) |      |      | 2013予想<br>(2013/5発表) |      |      |
|         |  | 上期<br>実績              | 下期E  | 年間E  | 上期E                  | 下期E  | 年間E  |
| 全般      |  | +7%                   | +4%  | +5%  | +3%                  | +11% | +7%  |
| テピック    | ◆(用途) 電材向け(ソルダ・レジストインキ、LED封止材)<br>一般向け(自動車・電機等 粉体塗料硬化剤)<br>◆世界最大メーカー | +18%                  | +22% | +20% | +8%                  | +18% | +13% |
| 環境化学品   | ◆(ハイライト用途) 塩素化イソシアヌル酸を主原料とし、プール、浄化槽等の殺菌、消毒に使用                        | +16%                  | +7%  | +12% | +11%                 | +2%  | +7%  |
| ファインテック | ◆医薬品開発研究参加型事業で、前臨床から商業生産まで、<br>原薬・中間体製造、プロセス研究を受託                    | -29%                  | -22% | -25% | -25%                 | +12% | -5%  |

上記3製品グループの2012年度実績連結ファインケミカル売上高に占める割合:78%

# 化学セグメント概況 - ④基礎化学品

## 2013上期売上高実績

- <前年比> ◆メラミン : 住宅着工増による内需回復、円安による輸出増で増収  
 ◆尿素アドブルー : 拡販で増収  
 ◆高純度硫酸 : 国内半導体メーカー稼働低調で減収

## 2013下期売上高予想

- <前年比> ◆メラミン : 内需横ばい、アジア市況軟化で輸出減収を見込む  
 ◆尿素アドブルー : 拡販で増収を見込む  
 ◆高純度硫酸 : 一部メーカー稼働率アップで増収を見込む

| 主要製品        |                             | 前年同期比 連結売上高成長率        |      |      |                      |      |      |
|-------------|-----------------------------|-----------------------|------|------|----------------------|------|------|
|             |                             | 2013予想<br>(2013/10発表) |      |      | 2013予想<br>(2013/5発表) |      |      |
|             |                             | 上期<br>実績              | 下期E  | 年間E  | 上期E                  | 下期E  | 年間E  |
| 全般          |                             | +2%                   | +3%  | +2%  | -1%                  | +3%  | +1%  |
| メラミン        | ◆(用途)接着剤、化粧板                | +41%                  | -1%  | +15% | +24%                 | -10% | +4%  |
| 尿素<br>アドブルー | ◆(用途)接着剤、ディーゼル車排ガス浄化用高品位尿素水 | +10%                  | +11% | +11% | +15%                 | +17% | +16% |
| 高純度硫酸       | ◆(用途)半導体用洗浄剤<br>◆国内最大メーカー   | -7%                   | +11% | +1%  | -2%                  | +13% | +5%  |

上記4製品グループの2012年度実績連結基礎化学品売上高に占める割合・・・34%

# 化学セグメント概況 – ⑤セグメント収益動向

(億円)

|          | 2012実績 |     |     | 2013予想<br>(2013/10発表) |     |     | 増減 |   |    | 2013予想<br>(2013/5発表) |     |     | 2013予想<br>(2013/7発表) |
|----------|--------|-----|-----|-----------------------|-----|-----|----|---|----|----------------------|-----|-----|----------------------|
|          | 上      | 下   | 計   | 上実績                   | 下   | 合計  | 上  | 下 | 合計 | 上                    | 下   | 合計  | 上                    |
| 売上高      | 179    | 187 | 366 | 186                   | 192 | 378 | 7  | 5 | 12 | 179                  | 197 | 376 | 188                  |
| ファインケミカル | 56     | 56  | 112 | 60                    | 58  | 118 | 4  | 2 | 6  | 58                   | 62  | 120 | -                    |
| 基礎化学品    | 123    | 131 | 254 | 126                   | 134 | 260 | 3  | 3 | 6  | 121                  | 135 | 256 | -                    |
| 営業利益     | 8      | 11  | 19  | 8                     | 16  | 24  | 0  | 5 | 5  | 9                    | 17  | 26  | 10                   |

## 2013上実績 <前年比>

- (ファインケミカル) ◆ テピック・環境増収、FT減収  
◆ 増収増益
- (基礎化学品) ◆ メラミン内外増収、尿素・アドブルー増収、  
高純度硫酸減収、ナフサ高  
◆ 増収減益
- (セグメント) ◆ 売上高+7億円、営業利益横ばい

## < 2013/5業績予想比 >

- (ファインケミカル) ◆ テピック・環境売上高上ぶれ、FT下ぶれ、  
◆ 売上高上ぶれ、利益下ぶれ
- (基礎化学品) ◆ メラミン内外売上高上ぶれ、  
尿素・アドブルー・高純度硫酸下ぶれ、ナフサ高  
◆ 売上高上ぶれ、利益下ぶれ
- (セグメント) ◆ 売上高+7億円、営業利益-1億円

## < 2013/7業績予想比 >

- (セグメント) ◆ ファインケミカル売上高予想通り(テピック電材下ぶれ)  
基礎売上高下ぶれ

## 2013下予想 <前年比>

- (ファインケミカル) ◆ テピック・環境増収、FT減収、固定費減  
◆ 増収増益
- (基礎化学品) ◆ メラミン微減収、尿素・アドブルー・高純度硫酸増収  
ナフサ高  
◆ 増収増益
- (セグメント) ◆ 売上高+5億円、営業利益+5億円

## < 2013/5業績予想比 >

- (ファインケミカル) ◆ テピック・環境売上高上ぶれ、FT下ぶれ  
◆ 売上高下ぶれ、利益下ぶれ
- (基礎化学品) ◆ メラミン内外売上高上ぶれ、  
高純度硫酸・尿素・アドブルー下ぶれ  
◆ 売上高予想通り、利益下ぶれ
- (セグメント) ◆ 売上高-5億円、営業利益-1億円

(白紙)

# 機能性材料セグメント概況 – ①トピックス

## ◆ 先端材料研究所(※仮名称)

- 2014年7月完成予定 (34億円)
- 電材、有機、無機の新規事業・新製品開発の研究機能を集約

## ◆ 2012年度NCK(韓国子会社)設備計画(承認ベース)

<ディスプレイ材料>

サンエバー生産能力・倉庫・R&D設備増強

<半導体材料>

BARC・多層材料生産能力・倉庫増強

## ◆ Thin Materials(TMAT)社株式100%取得

<取得完了日>

2013年6月28日

<本社所在地>

ドイツ・ミュンヘン市 (Fraunhofer研究所内)

<代表者氏名>

Dr. Franz Richter

<取得目的>

TMAT社が保有する半導体3次元実装の高度なプロセス・材料開発技術の取り込み

# 機能性材料セグメント概況 – ②ディスプレイ材料

## 2013上期売上高実績

<前年比>

ディスプレイ材料合計増収+23% VA・IPS/FFS・3D材料増収、TN減収

<2013/5業績予想比>

ディスプレイ材料合計上ぶれ TN・VA・IPS/FFS上ぶれ、3D材料下ぶれ

## 2013下期売上高予想

<前年比>

ディスプレイ材料合計増収+4% IPS/FFS増収、TN・VA・3D材料減収

<2013/5業績予想比>

ディスプレイ材料合計上ぶれ エルソース(有機ELホール注入材)上市  
IPS/FFS上ぶれ、TN・VA・3D材料下ぶれ

| 主要製品             | 前年同期比 連結売上高成長率        |      |      |                      |      |      |
|------------------|-----------------------|------|------|----------------------|------|------|
|                  | 2013予想<br>(2013/10発表) |      |      | 2013予想<br>(2013/5発表) |      |      |
|                  | 上期実績                  | 下期E  | 年間E  | 上期E                  | 下期E  | 年間E  |
| サンエバー            | +24%                  | +3%  | +13% | -2%                  | -5%  | -3%  |
| その他ディスプレイ材料 計(1) | +1%                   | +17% | +10% | +28%                 | +61% | +46% |
| ディスプレイ材料合計       | +23%                  | +4%  | +13% | -1%                  | -2%  | -1%  |

(1) NHC(タッチパネル用絶縁膜)、3D TV材料、エルソース(有機ELホール注入材)等



# 機能性材料セグメント概況 – ③半導体材料

## 2013上期売上高実績

<前年比>

<2013/5業績予想比>

半導体材料合計増収+9%  
半導体材料合計上ぶれ

KrF・その他半導体材料増収、ArF減収  
KrF・その他半導体材料上ぶれ、ArF下ぶれ

## 2013下期売上高予想

<前年比>

<2013/5業績予想比>

半導体材料合計増収+10%  
半導体材料合計上ぶれ

KrF・ArF・その他半導体材料増収  
KrF予想並み、ArF下ぶれ、その他半導体材料上ぶれ

| 主要製品          | 前年同期比 連結売上高成長率        |      |      |                      |      |      |
|---------------|-----------------------|------|------|----------------------|------|------|
|               | 2013予想<br>(2013/10発表) |      |      | 2013予想<br>(2013/5発表) |      |      |
|               | 上期<br>実績              | 下期E  | 年間E  | 上期E                  | 下期E  | 年間E  |
| BARC          | -4%                   | +3%  | +0%  | -3%                  | +7%  | +2%  |
| KrF用          | +2%                   | +1%  | +1%  | -3%                  | +1%  | -1%  |
| ArF用          | -5%                   | +7%  | +1%  | -1%                  | +12% | +5%  |
| その他半導体材料 計(1) | +103%                 | +42% | +67% | +47%                 | +15% | +28% |
| 半導体材料合計       | +9%                   | +10% | +9%  | +3%                  | +8%  | +6%  |

(1)多層材料、マイクロレンズ等

# 機能性材料セグメント概況 – ④無機コロイド

## 2013上期売上高実績

- <前年比> ◆スノーテックス: 研磨材減収、一般用途増収  
 ◆オルガノゾル : 減収

## 2013下期売上高予想

- <前年比> ◆スノーテックス: 研磨材、一般用途ともに拡販を見込む  
 ◆オルガノゾル : 減収を見込む

新規用途開発(主としてモバイル材料の絶縁性向上、熱膨張低減)に注力中

| 主要製品    |   | 前年同期比 単体売上高成長率        |      |      |                      |      |      |
|---------|---|-----------------------|------|------|----------------------|------|------|
|         |   | 2013予想<br>(2013/10発表) |      |      | 2013予想<br>(2013/5発表) |      |      |
|         |   | 上期<br>実績              | 下期E  | 年間E  | 上期E                  | 下期E  | 年間E  |
| スノーテックス | ◆(用途) 研磨材(シリコンウェハー・アルミ・ガラスハート・ディスク)、<br>脱硝触媒、電磁鋼板等<br>◆世界最大のシリカゾルメーカー、グレード数・品質安定性で世界トップ | -2%                   | +24% | +10% | +8%                  | +28% | +17% |
| オルガノゾル  | ◆(用途) 電子機器用フィルム表面処理<br>◆世界最大メーカー  | -33%                  | -8%  | -21% | -13%                 | +6%  | -5%  |

## 米国拠点の動向

- ◆ 2013年10月1日 2014年度に予定している海外拠点(米国、韓国、フランス)SAP同時導入を前に業務効率化のため、Nissan Chemical America (NCA: 主として無機コロイド製品の開発・販売、当社100%出資)とNissan Chemical Houston (NCH: 主として無機コロイド製品の生産、NCA100%出資)を合併し、NCAを存続会社とした
- ◆ 2014年3月期よりNCAの決算期を12月より3月に変更(2013年度は15ヶ月決算)
- ◆ 2013年度下期にNCA固定資産3.1億円を減損予定

# 機能性材料セグメント概況 – ⑤セグメント収益動向

(億円)

|      | 2012実績 |     |     | 2013予想<br>(2013/10発表) |     |     | 増減 |    |    |
|------|--------|-----|-----|-----------------------|-----|-----|----|----|----|
|      | 上      | 下   | 計   | 上実績                   | 下   | 合計  | 上  | 下  | 合計 |
| 売上高  | 188    | 186 | 374 | 206                   | 219 | 425 | 18 | 33 | 51 |
| 営業利益 | 41     | 31  | 72  | 44                    | 36  | 80  | 3  | 5  | 8  |

| 2013予想<br>(2013/5発表) |     |     | 2013予想<br>(2013/7発表) |
|----------------------|-----|-----|----------------------|
| 上                    | 下   | 合計  | 上                    |
| 196                  | 203 | 399 | 204                  |
| 35                   | 37  | 72  | 38                   |

## 2013上実績 <前年比>

- ◆ サンエバー増収 (VA、IPS/FFS増収、TN減収)
- ◆ 半導体材料増収 (BARC減収、その他半導体材料増収)
- ◆ 無機減収 (スノーテックス、オルガノゾル減収)
- ◆ 売上高+18億円、営業利益+3億円

## < 2013/5業績予想比>

- ◆ サンエバー売上高上ぶれ (TN、VA、IPS/FFS上ぶれ)、3D売上高下ぶれ
- ◆ 半導体材料売上高上ぶれ (BARC下ぶれ、その他半導体材料上ぶれ)
- ◆ 無機売上高下ぶれ (スノーテックス、オルガノゾル下ぶれ)
- ◆ 売上高+10億円、営業利益+9億円

## < 2013/7業績予想比>

- ◆ サンエバー・半導体売上高上ぶれ、無機下ぶれ、固定費下ぶれ
- ◆ 売上高+2億円、営業利益+6億円

## 2013下予想 <前年比>

- ◆ サンエバー増収 (IPS/FFS増収、TN・VA減収)
- ◆ 半導体材料増収 (BARC、その他半導体材料増収)
- ◆ 無機増収 (スノーテックス増収、オルガノゾル減収)
- ◆ 売上高+33億円、営業利益+5億円

## < 2013/5業績予想比>

- ◆ サンエバー売上高上ぶれ (IPS/FFS上ぶれ、TN・VA下ぶれ)
- ◆ 半導体材料売上高上ぶれ (BARC下ぶれ、その他半導体材料上ぶれ)
- ◆ 無機売上高上ぶれ (スノーテックス・オルガノゾル下ぶれ、NCA/H 6ヶ月決算から9月決算へ変更)
- ◆ 試験費上ぶれ
- ◆ 売上高+16億円、営業利益-1億円

(白紙)

# 農業化学セグメント概況 – ①売上構成(単体 値引前)



● 主要製品 65%  
● その他 35%

|                  | 前年同期比<br>売上高増減(単体 値引前) |                         |
|------------------|------------------------|-------------------------|
|                  | 2012年度                 | 2013年度予想<br>(2013/10発表) |
| ラウンドアップ          | ↗↗                     | ↗↗                      |
| シリウス             | ↘                      | ↘                       |
| パーミット            | ↗                      | ↗↗                      |
| パルサー<br>(チフルザミド) | ↗↗↗                    | ↗                       |
| タルガ              | ↘↘                     | ↗↗↗↗                    |
| スターマイト           | ↗↗↗↗                   | ↗↗↗↗                    |
| ライメイ             | ↗↗                     | ↗↗↗↗                    |
| サンマイト            | ↗↗                     | ↗↗                      |
| アルテア<br>(NC-620) | ↗↗↗↗                   | ↗↗↗↗                    |

前年同期比売上高増減

|          |      |          |      |
|----------|------|----------|------|
| +0~+5%   | ↗    | -0~-5%   | ↘    |
| +5~+10%  | ↗↗   | -5~-10%  | ↘↘   |
| +10~+15% | ↗↗↗  | -10~-15% | ↘↘↘  |
| +15%~    | ↗↗↗↗ | -15%~    | ↘↘↘↘ |

## ◆主要製品(2012年度売上高順)

ラウンドアップ(除草剤)、シリウス(除草剤)、  
パーミット(除草剤)、パルサー(チフルザミド)(殺菌剤)、  
タルガ(除草剤)、スターマイト(殺虫剤)、ライメイ(殺菌剤)、  
サンマイト(殺虫剤)、アルテア(除草剤)

# 農業化学セグメント概況 - ②

## ◆ 安定的収益源

## ◆ 自社新剤、買収剤、導入剤で戦力増強

| (上市時期)    | (製品)  |
|-----------|---|
| 2008年度    | ライメイ(殺菌剤、自社)、スターマイト(殺虫剤、自社)                       |
| 2009年度    | パルサー(チフルザミド)(殺菌剤、買収)、プレバソン(殺虫剤、導入)                |
| 2010年度    | AVH(除草剤、導入)<br>ラウンドアップAL(家庭向け希釈済みシャワータイプ)上市、好調に推移 |
| 2011年度    | アルテア(NC-620)(除草剤、自社)を韓国上市                         |
| 2012年度    | アルテア(NC-620)を日本上市                                 |
| 2013年度    | 動物薬(ライセンス供与品)の原薬出荷開始(7月)                          |
| 2014年度    | 動物薬 米国・EU上市予定                                     |
| 2014-16年度 | 果樹野菜水稻用殺虫剤(導入)、果樹野菜茶用殺虫剤(導入)、<br>果樹野菜用殺菌剤(導入)上市予定 |
| 2019年度～   | 殺虫剤(自社)上市予定                                       |

## ◆ 生物科学研究所整備投資(医薬品と共通)

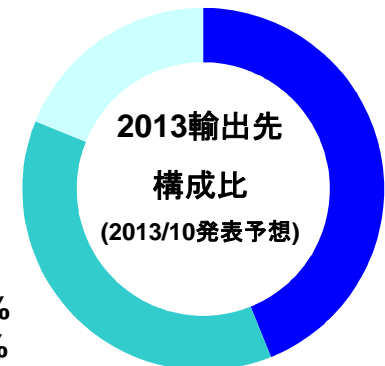
期間 : 2010-15年(2010-12年第1～第3期合計46億円※承認ベース)

完成済み主要施設: 本館、完全自動化化合物ライブラリ、人工気象室

## ◆ 2011年9月イハラブラス社(ブラジル)に3%資本参加

## ◆ 2013年度単体予想(2013/10発表)輸出比率: 約21%

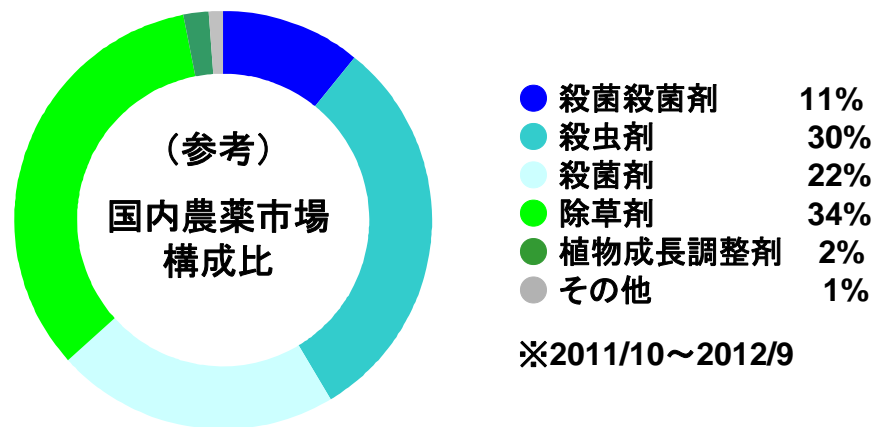
|           |     |
|-----------|-----|
| ● アジア     | 44% |
| ● 欧州・アフリカ | 37% |
| ● 北・中南米   | 19% |



# 農業化学セグメント概況 – ③ 単体売上高(値引前)

|           | 前年同期比 売上高成長率<br>※単体 値引前 |     |      |                      |
|-----------|-------------------------|-----|------|----------------------|
|           | 2013予想<br>(2013/10発表)   |     |      | 2013予想<br>(2013/5発表) |
|           | 上期実績                    | 下期E | 年間E  | 年間E                  |
| ラウンドアップ   | +16%                    | +1% | +6%  | -2%                  |
| ラウンドアップ以外 | +22%                    | +3% | +10% | +7%                  |
| 合計        | +20%                    | +3% | +9%  | +5%                  |

|         | 売上高構成比<br>※単体 値引前 |      |
|---------|-------------------|------|
|         | 2011              | 2012 |
| 殺菌殺虫剤   | 2%                | 3%   |
| 殺虫剤     | 18%               | 18%  |
| 殺菌剤     | 13%               | 13%  |
| 除草剤     | 65%               | 64%  |
| 植物成長調整剤 | 2%                | 2%   |
| その他     | 1%                | 1%   |



# 農業化学セグメント概況 - ④ セグメント収益動向

(億円)

|      | 2012実績 |     |     | 2013予想<br>(2013/10発表) |     |     | 増減 |   |    |
|------|--------|-----|-----|-----------------------|-----|-----|----|---|----|
|      | 上      | 下   | 計   | 上実績                   | 下   | 合計  | 上  | 下 | 合計 |
| 売上高  | 134    | 220 | 354 | 160                   | 229 | 389 | 26 | 9 | 35 |
| 営業利益 | 13     | 37  | 50  | 24                    | 38  | 62  | 11 | 1 | 12 |

| 2013予想<br>(2013/5発表) |     |     | 2013予想<br>(2013/7発表) |
|----------------------|-----|-----|----------------------|
| 上                    | 下   | 合計  | 上                    |
| 134                  | 228 | 362 | 145                  |
| 14                   | 38  | 52  | 17                   |

## 2013上実績

<前年比>

- ◆ 国内 ラウンドアップ(ML、AL共に)、アルテア増収  
海外 刈が等増収
- ◆ 7月動物薬原薬初出荷
- ◆ 固定費増(アルテア工場償却、新剤開発加速)
- ◆ 売上高+26億円、営業利益+11億円

< 2013/5業績予想比>

- ◆ 国内 ラウンドアップ売上高上ぶれ  
海外 パルサー、刈が、スターマイト、ライメイ等売上高上ぶれ
- ◆ 売上高+26億円、営業利益+10億円

< 2013/7業績予想比>

- ◆ 国内 ラウンドアップ売上高上ぶれ  
海外 刈が等売上高上ぶれ
- ◆ 売上高+15億円、営業利益+7億円

## 2013下予想

<前年比>

- ◆ 国内 アルテア増収  
海外 パーミット、パルサー、サンマイト、アルテア等増収
- ◆ 固定費増(アルテア工場償却、新剤開発加速)
- ◆ 売上高+9億円、営業利益+1億円

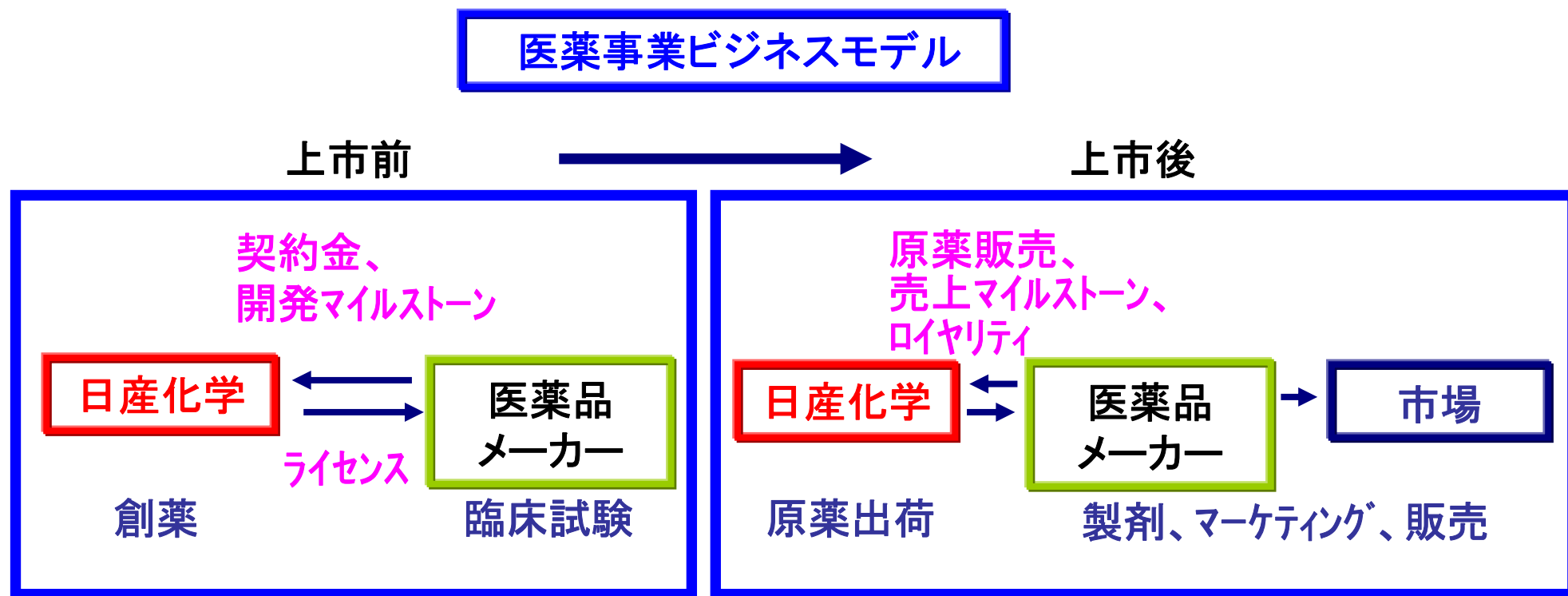
< 2013/5業績予想比>

- ◆ 国内 ラウンドアップ、アルテア売上高上ぶれ  
海外 パーミット等売上高上ぶれ
- ◆ 売上高+1億円、営業利益予想通り



# 医薬セグメント概況 – ①

- ◆ 継続的な拡大成長を見込む事業分野
- ◆ 創薬、開発に特化し、販売部門を有さないユニークな医家向け医薬ビジネスモデル



## 医薬セグメント概況 – ② リバロ

- ◆国内: 順調にシェア拡大(2012年度約20%)
- ◆工場増設: 2011年3月完工(2012年5月リバロ新製法出荷開始)
- ◆生物科学研究所整備投資(農業化学品と共通)
- ◆2013年 1-2月 結晶形特許成立
- ◆2013年 8月 国内化合物特許満了
- ◆2013年 10月 化学品事業部ファインテックグループを医薬品事業部と統合し、創薬事業と受託事業の二本柱とした(セグメント変更は3Q決算より)

|                      | 2009年 | 2010年 | 2011年 | 2012年 | 2013年予想    |             |
|----------------------|-------|-------|-------|-------|------------|-------------|
|                      |       |       |       |       | (2013/5発表) | (2013/10発表) |
| 国内末端売上高(薬価ベース、億円)    | 413   | 452   | 505   | 515   | 530        | 530         |
| リバロマーケットシェア(%)       | 14%   | 15%   | 17%   | 20%   | 20%        | 21%         |
| 当社リバロ原薬売上高(国内外合計、億円) | 77    | 82    | 89    | 104   | 100        | 100         |

### 12年度マーケットシェア

|            |            |
|------------|------------|
| クレストール     | 34%        |
| リピトール      | 27%        |
| <b>リバロ</b> | <b>20%</b> |
| メバロチン      | 12%        |

## 医薬セグメント概況 – ③ リバロ 世界開発販売状況

| 国名・地域名 | 状況 | 上市(予定)時期 | 販売担当企業名            |
|--------|----|----------|--------------------|
| 日本     | 上市 | 2003年9月  | 興和創薬(1)            |
| 韓国     | 上市 | 2005年7月  | JWPコーポレーション        |
| タイ     | 上市 | 2008年1月  | バイオフาร์ม・ケミカル      |
| 中国     | 上市 | 2009年7月  | 興和(上海)医薬諮詢有限公司     |
| 米国     | 上市 | 2010年6月  | 興和KPA(2)           |
| レバノン   | 上市 | 2011年3月  | アルゴリズム             |
| スペイン   | 上市 | 2011年5月  | レコルダッチ、エステベ        |
| ポルトガル  | 上市 | 2011年6月  | レコルダッチ、デルタ         |
| メキシコ   | 上市 | 2012年2月  | イーライリリー            |
| インドネシア | 上市 | 2012年5月  | タナベインドネシア(田辺三菱製薬)  |
| 台湾     | 上市 | 2012年6月  | 台田薬品股份有限公司(田辺三菱製薬) |
| スイス    | 上市 | 2013年1月  | イーライリリー            |
| ウクライナ  | 上市 | 2013年5月  | レコルダッチ             |
| ブラジル   | 上市 | 2013年9月  | イーライリリー            |
| フランス   | 承認 | 2013年    | レコルダッチ             |
| イタリア   | 承認 | 2013年    | レコルダッチ             |

その他承認国: アイルランド、オーストラリア、キプロス、ギリシャ、トルコ、ベネズエラなど

(1) 2013年7月より興和創薬の単独販売へ移行 (2) 2013年7月より興和KPAの単独販売へ移行

## 医薬セグメント概況 – ④ パイプライン

| 製品                                 | 市場 |                     | 開発状況     | パートナー               | 市場規模<br>(億円)          |
|------------------------------------|----|---------------------|----------|---------------------|-----------------------|
| <b>NT-702</b><br>(間欠性跛行・<br>喘息治療薬) | 国内 | 間欠性跛行               | Phase II | 大正製薬                | 200-300               |
|                                    |    | 喘息                  |          |                     | 200                   |
| <b>NTC-801</b><br>(不整脈治療薬)         | 国内 | 臨床開発中止<br>開発方向性見直し中 |          | 帝人ファーマ              | 100万人<br>(2015推定患者数)  |
|                                    | 海外 |                     |          | ブリストルマイヤーズ・<br>スクイブ | 840万人<br>(2015推定患者数)  |
| <b>NIP-022</b> (血小板減少症治療薬)         |    |                     | Phase I  | 小野薬品工業              | 35万人<br>(2015推定国内患者数) |

# 医薬セグメント概況 – ⑤ セグメント収益動向

(億円)

|      | 2012実績 |    |     | 2013予想<br>(2013/10発表) |    |     | 増減 |    |    | 2013予想<br>(2013/5発表) |    |     | 2013予想<br>(2013/7発表) |
|------|--------|----|-----|-----------------------|----|-----|----|----|----|----------------------|----|-----|----------------------|
|      | 上      | 下  | 計   | 上実績                   | 下  | 合計  | 上  | 下  | 合計 | 上                    | 下  | 合計  | 上                    |
| 売上高  | 53     | 53 | 106 | 57                    | 44 | 101 | 4  | -9 | -5 | 56                   | 45 | 101 | 57                   |
| 営業利益 | 26     | 26 | 52  | 31                    | 20 | 51  | 5  | -6 | -1 | 29                   | 20 | 49  | 30                   |

## 2013上実績

<前年比>

- ◆ リバロ国内販売数量増、新製法によるコストダウン
- ◆ 売上高+4億円、営業利益+5億円

< 2013/5業績予想比>

- ◆ リバロ輸出売上高上ぶれ
- ◆ 売上高+1億円、営業利益+2億円

< 2013/7業績予想比>

- ◆ 売上高予想通り、営業利益+1億円

## 2013下予想

<前年比>

- ◆ 2013年8月リバロ国内物質特許満了
- ◆ リバロ国内減、輸出減
- ◆ 売上高-9億円、営業利益-6億円

< 2013/5業績予想比>

- ◆ リバロ国内売上高上ぶれ、輸出売上高下ぶれ
- ◆ 売上高-1億円、営業利益予想通り

# 卸売セグメント概況 – セグメント収益動向

(億円)

|      | 2012実績 |     |     | 2013予想<br>(2013/10発表) |     |     | 増減 |    |    |
|------|--------|-----|-----|-----------------------|-----|-----|----|----|----|
|      | 上      | 下   | 計   | 上実績                   | 下   | 合計  | 上  | 下  | 合計 |
| 売上高  | 227    | 239 | 466 | 245                   | 252 | 497 | 18 | 13 | 31 |
| 営業利益 | 7      | 7   | 14  | 7                     | 7   | 14  | 0  | 0  | 0  |

| 2013予想<br>(2013/5発表) |     |     | 2013予想<br>(2013/7発表) |
|----------------------|-----|-----|----------------------|
| 上                    | 下   | 合計  | 上                    |
| 237                  | 250 | 487 | 237                  |
| 6                    | 8   | 14  | 6                    |

## 2013上実績 <前年比>

- ◆ 農業化学品・電子材料等の取扱量増加で増収
- ◆ 売上高+18億円、営業利益横ばい

## < 2013/5業績予想比>

- ◆ 農業化学品・電子材料等の取扱量増加で上ぶれ
- ◆ 売上高+8億円、営業利益+1億円

## < 2013/7業績予想比>

- ◆ 売上高+8億円、営業利益+1億円

## 2013下予想 <前年比>

- ◆ 取り扱い数量増
- ◆ 売上高+13億円、営業利益横ばい

## < 2013/5業績予想比>

- ◆ 取り扱い数量増
- ◆ 売上高+2億円、営業利益-1億円

# セグメント別 設備投資・減価償却・研究開発費用

(億円)

| (セグメント)      | 設備投資(1)    |           |           |           |           | 減価償却(2)    |            |            |           |           | 研究開発費用     |            |            |            |            | 売上高比率 |
|--------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|-----------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|-------|
|              | 2009       | 2010      | 2011      | 2012      | 2013E     | 2009       | 2010       | 2011       | 2012      | 2013E     | 2009       | 2010       | 2011       | 2012       | 2013E      |       |
| 化学           | -          | 19        | 16        | 10        | 12        | -          | 34         | 25         | 20        | 18        | -          | 8          | 8          | 7          | 7          | 1.9%  |
| 機能性材料        | -          | 37        | 22        | 31        | 36        | -          | 41         | 43         | 37        | 33        | -          | 56         | 62         | 65         | 65         | 15.3% |
| 農業化学         | -          | 4         | 21        | 25        | 10        | -          | 19         | 18         | 19        | 21        | -          | 26         | 28         | 30         | 35         | 9.0%  |
| 医薬           | -          | 24        | 17        | 7         | 3         | -          | 3          | 10         | 11        | 9         | -          | 24         | 25         | 23         | 23         | 22.8% |
| 卸売           | -          | 2         | 1         | 0         | 1         | -          | 1          | 1          | 1         | 1         | -          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0.0%  |
| その他          | -          | 10        | 6         | 8         | 9         | -          | 6          | 8          | 7         | 4         | -          | 12         | 13         | 12         | 12         | -     |
| <b>合計</b>    | <b>101</b> | <b>96</b> | <b>83</b> | <b>81</b> | <b>71</b> | <b>110</b> | <b>104</b> | <b>105</b> | <b>95</b> | <b>86</b> | <b>131</b> | <b>126</b> | <b>136</b> | <b>137</b> | <b>142</b> |       |
| (研究開発費売上高比率) |            |           |           |           |           |            |            |            |           |           | 8.8%       | 8.2%       | 9.2%       | 8.9%       | 8.7%       |       |

## (1)設備投資額

実績 - 検収ベース

予想 - 稼働開始ベース

## (2)減価償却法

サンバー・BARC - 4年定率(初年度50%を償却)

その他製品 - 8年定率(初年度25%を償却)

|                     |              |
|---------------------|--------------|
| 研究所総合職人員概数(13/9) -① | 413(単体ベース)   |
| 総合職人員概数(13/9) -②    | 1,036(単体ベース) |
| ①/②                 | 40%          |

# 主要設備投資(2013年度承認ベース)

(億円)

| 2012              |    | 2013予想<br>(2013/10発表) |    |
|-------------------|----|-----------------------|----|
| 項目                | 金額 | 項目                    | 金額 |
| 高純度液安             | 3  | 物質科学研(機器)             | 8  |
| サンエパー(NCK)        | 14 | 電材研(機器)               | 8  |
| BARC(NCK)         | 12 | 生物科学研(第4期)            | 3  |
| 先端材料研究所<br>(※仮名称) | 34 | 生物科学研(機器)             | 3  |
| 電材研(機器)           | 8  |                       |    |
| 生物科学研(第3期)        | 9  |                       |    |



# 財務施策

## (1) 自己株式取得

- ◆ ROE向上を目的に2006年度より開始
- ◆ 2006-12年度取得総額255億円、2,279万株(取得開始前発行済株式の12.2%)
- ◆ 2006-12年度取得株は消却済

### 2006-12年度 自己株式取得実績

(1) 単位未満株式買取を除く (2) 単位未満株式を含む

| 年度                        | 2006  | 2007  | 2008  | 2009  | 2010  | 2011 | 2012  | 合計     |
|---------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|------|-------|--------|
| 自己株式取得総数(千株)(1)           | 3,500 | 3,399 | 7,355 | 0     | 2,167 | 0    | 6,372 | 22,793 |
| 取得価額総額(億円)(1)             | 47    | 50    | 80    | 0     | 28    | 0    | 50    | 255    |
| 自己株式消却総数(千株)              | 3,000 | 3,635 | 7,000 | 0     | 3,000 | 0    | 6,000 | 22,635 |
| 発行済株式総数(百万株)              | 185   | 181   | 174   | 174   | 171   | 171  | 165   |        |
| 期末自己株式数(千株)(2)            | 1,367 | 1,233 | 1,660 | 1,709 | 885   | 886  | 1,258 |        |
| 株主総還元性向<br>(配当+自己株式取得)(%) | 61    | 56    | 117   | 32    | 53    | 37   | 67    |        |

## (2) キャッシュマネジメント(単体ベース)

目標現預金残高水準

= 必要下限額 + 流動性リスク対応[ $1/3 \times (\text{長期借入金年間返済予定額} + \text{短期借入残})$ ]  
+ 偶発リスク対応

(白紙)

# Vista 2015 Stage II 数値目標 - ①

(億円)

## 1. PL

|        | 2012  | 2015   |
|--------|-------|--------|
| 売上高    | 1,538 | 1,800  |
| 営業利益   | 195   | 260    |
| 経常利益   | 205   | 265    |
| 当期純利益  | 139   | 185    |
| EPS(円) | 84.00 | 113.00 |

(億円)

## 2. セグメント

|           | 売上高 (1)      |              | 営業利益       |            |
|-----------|--------------|--------------|------------|------------|
|           | 2012         | 2015         | 2012       | 2015       |
| 化学品他 (2)  | 704          | 775          | 21         | 36         |
| 機能性材料     | 374          | 538          | 72         | 113        |
| 農業化学品     | 354          | 408          | 50         | 76         |
| 医薬品       | 106          | 79           | 52         | 35         |
| <b>合計</b> | <b>1,538</b> | <b>1,800</b> | <b>195</b> | <b>260</b> |

(1) 売上高は、セグメント間の内部売上高又は振替高を含む

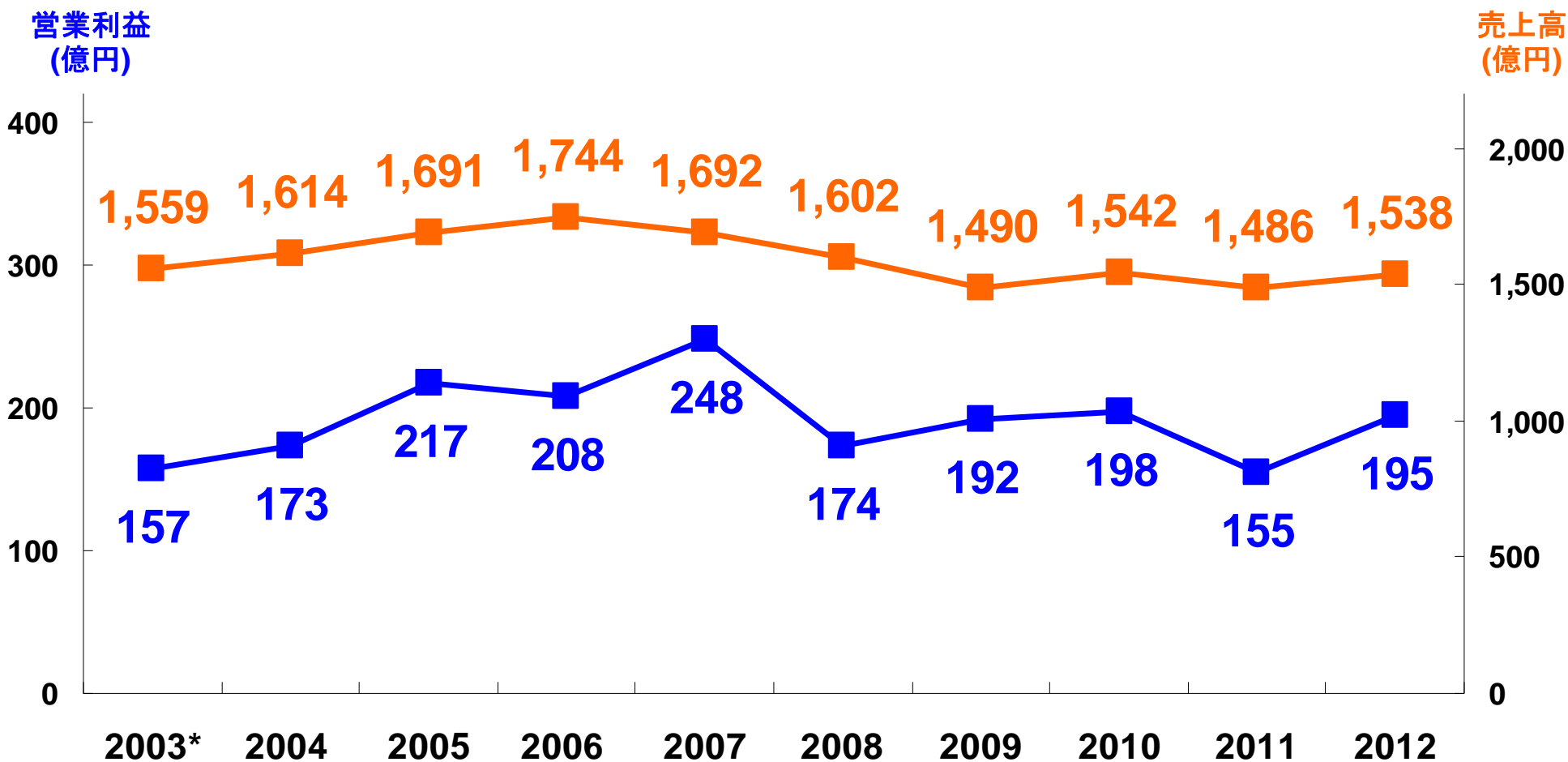
(2) 化学品他は、卸売、その他、調整を含む

# Vista 2015 Stage II 数値目標 - ②

## 3. ターゲットとする経営指標

- ◆ **ROE(当期純利益/期中平均自己資本)を継続して最重視(資本の効率活用)**
  - **2015年13.4%**
  
- ◆ **売上高営業利益率(高付加価値企業)**
  - **2015年14.4%**
  
- ◆ **配当性向30%以上維持**
  - **自己株式取得は機動的に対応**
  
- ◆ **売上高研究開発費比率9%以上(高付加価値、研究開発型企业)**

# 長期業績推移



\* 事業年度2003 = 2003/4/1 ~ 2004/3/31

# 業績推移

(億円)

|             | 2003  | 2004  | 2005  | 2006  | 2007  | 2008  | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  |
|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 売上高         | 1,559 | 1,614 | 1,691 | 1,744 | 1,692 | 1,602 | 1,490 | 1,542 | 1,486 | 1,538 |
| 営業利益        | 157   | 173   | 217   | 208   | 248   | 174   | 192   | 198   | 155   | 195   |
| 経常利益        | 146   | 174   | 213   | 212   | 244   | 169   | 192   | 194   | 159   | 205   |
| 当期純利益       | 87    | 113   | 137   | 140   | 155   | 101   | 128   | 130   | 110   | 139   |
| EBITDA      | 261   | 269   | 316   | 305   | 345   | 276   | 301   | 302   | 259   | 290   |
| 売上高営業利益率(%) | 10.0% | 10.7% | 12.8% | 12.0% | 14.6% | 10.9% | 12.8% | 12.9% | 10.4% | 12.7% |
| ROE(%)      | 13.4% | 15.2% | 16.1% | 14.7% | 15.6% | 10.3% | 12.6% | 11.9% | 9.5%  | 11.4% |
| EPS(円)      | 46.21 | 59.77 | 72.73 | 75.43 | 85.15 | 57.26 | 74.00 | 75.94 | 64.52 | 83.74 |
| 配当(円/株)     | 11    | 11    | 15    | 20    | 20    | 22    | 24    | 24    | 24    | 26    |
| 自己株式取得      | -     | -     | -     | 47    | 50    | 80    | -     | 28    | -     | 50    |
| 純資産         | 692   | 785   | 920   | 981   | 1,001 | 957   | 1,065 | 1,124 | 1,196 | 1,267 |
| 有利子負債       | 574   | 446   | 415   | 324   | 344   | 455   | 421   | 399   | 389   | 381   |
| 自己資本比率(%)   | 40.1% | 46.4% | 50.2% | 55.3% | 58.0% | 55.5% | 58.7% | 60.7% | 62.4% | 63.0% |
| 設備投資        | 66    | 66    | 92    | 121   | 109   | 139   | 101   | 96    | 83    | 81    |
| 減価償却費       | 104   | 96    | 99    | 97    | 97    | 102   | 110   | 104   | 105   | 95    |
| R&D         | 87    | 86    | 92    | 99    | 125   | 137   | 131   | 126   | 136   | 137   |
| 同 売上高比率(%)  | 5.6%  | 5.3%  | 5.4%  | 5.7%  | 7.4%  | 8.6%  | 8.8%  | 8.2%  | 9.2%  | 8.9%  |
| 単体従業員数(名)   | 1,505 | 1,502 | 1,502 | 1,558 | 1,614 | 1,657 | 1,710 | 1,750 | 1,730 | 1,726 |

# セグメント別売上高、営業利益推移

|            |            | 2010        | 2011        | 2012        | 2013E       |
|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 売上高<br>(1) | 化学         | 381 24.7%   | 369 24.8%   | 366 23.8%   | 378 23.3%   |
|            | 機能性材料      | 380 24.6%   | 340 22.9%   | 374 24.3%   | 425 26.2%   |
|            | 農業化学       | 344 22.3%   | 338 22.7%   | 354 23.0%   | 389 23.9%   |
|            | 医薬         | 96 6.2%     | 100 6.7%    | 106 6.9%    | 101 6.2%    |
|            | 卸売         | 441 28.6%   | 448 30.1%   | 466 30.3%   | 497 30.6%   |
|            | その他        | 270 17.5%   | 200 13.5%   | 212 13.8%   | 210 12.9%   |
|            | 調整額        | -370 -24.0% | -309 -20.8% | -340 -22.1% | -375 -23.1% |
| 合計         | 1,542 100% | 1,486 100%  | 1,538 100%  | 1,625 100%  |             |

(億円)

|             |          |            |           |           |           |
|-------------|----------|------------|-----------|-----------|-----------|
| 営業利益<br>(2) | 化学       | 24 12.1%   | 16 10.3%  | 19 9.7%   | 24 10.9%  |
|             | 機能性材料    | 79 39.9%   | 48 31.0%  | 72 36.9%  | 80 36.4%  |
|             | 農業化学     | 48 24.2%   | 44 28.4%  | 50 25.6%  | 62 28.2%  |
|             | 医薬       | 44 22.2%   | 46 29.7%  | 52 26.7%  | 51 23.2%  |
|             | 卸売       | 14 7.1%    | 13 8.4%   | 14 7.2%   | 14 6.4%   |
|             | その他      | 10 5.1%    | 3 1.9%    | 7 3.6%    | 7 3.2%    |
|             | 調整額      | -21 -10.6% | -15 -9.7% | -19 -9.7% | -18 -8.2% |
| 合計          | 198 100% | 155 100%   | 195 100%  | 220 100%  |           |

|                    |            | 2011       | 2012      |
|--------------------|------------|------------|-----------|
| セグメント<br>資産<br>(4) | 化学         | 316 16.6%  | 303 15.2% |
|                    | 機能性材料      | 315 16.6%  | 343 17.2% |
|                    | 農業化学       | 446 23.5%  | 467 23.4% |
|                    | 医薬         | 124 6.5%   | 113 5.7%  |
|                    | 卸売         | 165 8.7%   | 173 8.7%  |
|                    | その他        | 95 5.0%    | 92 4.6%   |
|                    | 調整額        | 440 23.1%  | 501 25.2% |
| 合計                 | 1,901 100% | 1,992 100% |           |

|              |       |       |       |       |       |
|--------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 営業利益率<br>(3) | 化学    | 6.3%  | 4.3%  | 5.2%  | 6.3%  |
|              | 機能性材料 | 20.8% | 14.1% | 19.3% | 18.8% |
|              | 農業化学  | 14.0% | 13.0% | 14.1% | 15.9% |
|              | 医薬    | 45.8% | 46.0% | 49.1% | 50.5% |
|              | 卸売    | 3.2%  | 2.9%  | 3.0%  | 2.8%  |
|              | その他   | 3.7%  | 1.5%  | 3.3%  | 3.3%  |
|              | 合計    | 12.9% | 10.4% | 12.7% | 13.5% |

|                      |       |       |       |
|----------------------|-------|-------|-------|
| ROA<br>(5) = (2)/(4) | 化学    | 5.0%  | 6.3%  |
|                      | 機能性材料 | 15.2% | 20.9% |
|                      | 農業化学  | 9.9%  | 10.8% |
|                      | 医薬    | 37.1% | 46.4% |
|                      | 卸売    | 7.9%  | 7.8%  |
|                      | その他   | 3.2%  | 7.5%  |
|                      | 合計    | 8.1%  | 9.8%  |

(1)売上高はセグメント間の内部売上高又は振替高を含む

# セグメント別売上高、営業利益推移(旧セグメント) (1)

(億円)

|            |         | 2005 |        | 2006 |        | 2007 |        | 2008 |        | 2009 |        | 2010 |        |
|------------|---------|------|--------|------|--------|------|--------|------|--------|------|--------|------|--------|
| 売上高<br>(2) | 化学      | 502  | 29.7%  | 552  | 31.6%  | 607  | 35.9%  | 554  | 34.6%  | 461  | 30.9%  | 496  | 32.2%  |
|            | 電子材料    | 234  | 13.9%  | 228  | 13.1%  | 281  | 16.6%  | 232  | 14.5%  | 266  | 17.9%  | 262  | 17.0%  |
|            | 農業化学    | 358  | 21.1%  | 335  | 19.2%  | 332  | 19.6%  | 354  | 22.1%  | 338  | 22.7%  | 344  | 22.3%  |
|            | 医薬      | 51   | 3.0%   | 65   | 3.7%   | 81   | 4.8%   | 92   | 5.7%   | 95   | 6.4%   | 96   | 6.2%   |
|            | 卸売      | 357  | 21.1%  | 404  | 23.2%  | 470  | 27.8%  | 463  | 28.9%  | 413  | 27.7%  | 441  | 28.6%  |
|            | その他 (3) | 534  | 31.6%  | 534  | 30.6%  | 280  | 16.5%  | 284  | 17.7%  | 274  | 18.4%  | 270  | 17.5%  |
|            | 調整額     | -344 | -20.3% | -374 | -21.4% | -359 | -21.2% | -377 | -23.5% | -357 | -24.0% | -367 | -23.8% |
| 合計         | 1,692   | 100% | 1,744  | 100% | 1,692  | 100% | 1,602  | 100% | 1,490  | 100% | 1,542  | 100% |        |
| 営業利益       | 化学      | 46   | 21.3%  | 54   | 25.8%  | 63   | 25.4%  | 36   | 20.7%  | 26   | 13.5%  | 41   | 20.7%  |
|            | 電子材料    | 111  | 51.3%  | 94   | 45.0%  | 103  | 41.5%  | 49   | 28.2%  | 73   | 38.0%  | 62   | 31.3%  |
|            | 農業化学    | 37   | 17.2%  | 35   | 16.7%  | 41   | 16.5%  | 50   | 28.7%  | 47   | 24.5%  | 48   | 24.2%  |
|            | 医薬      | 12   | 5.6%   | 21   | 10.0%  | 39   | 15.7%  | 45   | 25.9%  | 46   | 24.0%  | 44   | 22.2%  |
|            | 卸売      | 8    | 3.8%   | 10   | 4.6%   | 10   | 4.0%   | 11   | 6.3%   | 11   | 5.7%   | 14   | 7.1%   |
|            | その他     | 9    | 4.1%   | 11   | 5.4%   | 8    | 3.2%   | 7    | 4.0%   | 10   | 5.2%   | 10   | 5.1%   |
|            | 調整額     | -7   | -3.3%  | -16  | -7.4%  | -16  | -6.3%  | -24  | -13.8% | -21  | -10.9% | -21  | -10.6% |
| 合計         | 217     | 100% | 208    | 100% | 248    | 100% | 174    | 100% | 192    | 100% | 198    | 100% |        |
| 営業利益率      | 化学      |      | 9.2%   |      | 9.8%   |      | 10.3%  |      | 6.5%   |      | 5.6%   |      | 8.3%   |
|            | 電子材料    |      | 47.4%  |      | 41.1%  |      | 36.8%  |      | 21.0%  |      | 27.4%  |      | 23.7%  |
|            | 農業化学    |      | 10.4%  |      | 10.4%  |      | 12.3%  |      | 14.0%  |      | 13.9%  |      | 14.0%  |
|            | 医薬      |      | 24.0%  |      | 32.2%  |      | 48.0%  |      | 49.5%  |      | 48.4%  |      | 45.8%  |
|            | 卸売      |      | 2.3%   |      | 2.4%   |      | 2.2%   |      | 2.4%   |      | 2.7%   |      | 3.2%   |
|            | その他     |      | 1.7%   |      | 2.1%   |      | 2.7%   |      | 2.5%   |      | 3.6%   |      | 3.7%   |
|            | 合計      |      | 12.8%  |      | 11.9%  |      | 14.6%  |      | 10.9%  |      | 12.8%  |      | 12.9%  |

(1) 2005-2008年度は組み替え概算値

(2) 売上高はセグメント間の内部売上高又は振替高を含む

(3) その他セグメント: サンアグロ(株)(旧社名: 日産アグリ(株)、2006年度売上高277億円)は、2007年度より連結子会社から持分法適用会社へ変更となり、除外



# 2011-13 四半期別セグメント別売上高<sup>(1)</sup>

(億円)

|           | 2011       |            |            |            |              | 2012       |            |            |            |              | 2013       |            |
|-----------|------------|------------|------------|------------|--------------|------------|------------|------------|------------|--------------|------------|------------|
|           | 1Q         | 2Q         | 3Q         | 4Q         | 計            | 1Q         | 2Q         | 3Q         | 4Q         | 計            | 1Q         | 2Q         |
| 化学品       | 94         | 92         | 90         | 93         | 369          | 91         | 88         | 89         | 98         | 366          | 95         | 91         |
| ファインケミカル  | 30         | 29         | 24         | 26         | 109          | 29         | 27         | 24         | 32         | 112          | 29         | 31         |
| 基礎化学品     | 64         | 63         | 66         | 67         | 260          | 62         | 61         | 65         | 66         | 254          | 66         | 60         |
| 機能性材料     | 87         | 83         | 86         | 84         | 340          | 95         | 93         | 95         | 91         | 374          | 103        | 103        |
| 農業化学品     | 71         | 54         | 37         | 176        | 338          | 83         | 51         | 46         | 174        | 354          | 99         | 61         |
| 医薬品       | 29         | 23         | 24         | 24         | 100          | 35         | 18         | 31         | 22         | 106          | 29         | 28         |
| 卸売        | 116        | 109        | 108        | 115        | 448          | 119        | 108        | 125        | 114        | 466          | 127        | 118        |
| その他       | 46         | 47         | 43         | 64         | 200          | 39         | 63         | 46         | 64         | 212          | 46         | 51         |
| 調整額       | -77        | -76        | -73        | -83        | -309         | -78        | -94        | -86        | -82        | -340         | -97        | -90        |
| <b>合計</b> | <b>366</b> | <b>332</b> | <b>315</b> | <b>473</b> | <b>1,486</b> | <b>384</b> | <b>327</b> | <b>346</b> | <b>481</b> | <b>1,538</b> | <b>402</b> | <b>362</b> |

(1) セグメント間の内部売上高又は振替高を含む

# 2011-13 四半期別セグメント別営業利益

(億円)

|           | 2011      |           |           |           |            | 2012      |           |           |           |            | 2013      |           |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|
|           | 1Q        | 2Q        | 3Q        | 4Q        | 計          | 1Q        | 2Q        | 3Q        | 4Q        | 計          | 1Q        | 2Q        |
| 化学品       | 10        | -2        | 6         | 2         | 16         | 8         | 0         | 4         | 7         | 19         | 8         | 0         |
| 機能性材料     | 17        | 9         | 11        | 11        | 48         | 21        | 20        | 16        | 15        | 72         | 21        | 23        |
| 農業化学品     | 12        | -4        | -15       | 51        | 44         | 16        | -3        | -11       | 48        | 50         | 23        | 1         |
| 医薬品       | 14        | 12        | 10        | 10        | 46         | 19        | 7         | 16        | 10        | 52         | 16        | 15        |
| 卸売        | 4         | 3         | 3         | 3         | 13         | 4         | 3         | 4         | 3         | 14         | 4         | 3         |
| その他       | 0         | 0         | -1        | 4         | 3          | -1        | 2         | 1         | 5         | 7          | 1         | 1         |
| 調整額       | -5        | -4        | -4        | -2        | -15        | -4        | -6        | -5        | -4        | -19        | -6        | -4        |
| <b>合計</b> | <b>52</b> | <b>14</b> | <b>10</b> | <b>79</b> | <b>155</b> | <b>63</b> | <b>23</b> | <b>25</b> | <b>84</b> | <b>195</b> | <b>67</b> | <b>39</b> |

# 2009-10 四半期別セグメント別売上高(旧セグメント)

(億円)

|           | 2009       |            |            |            |              | 2010       |            |            |            |              |
|-----------|------------|------------|------------|------------|--------------|------------|------------|------------|------------|--------------|
|           | 1Q         | 2Q         | 3Q         | 4Q         | 計            | 1Q         | 2Q         | 3Q         | 4Q         | 計            |
| 化学        | 113        | 108        | 120        | 120        | 461          | 127        | 118        | 124        | 127        | 496          |
| 有機/無機材料   | 45         | 45         | 50         | 52         | 192          | 54         | 50         | 48         | 51         | 203          |
| 基礎化学品     | 68         | 63         | 70         | 68         | 269          | 73         | 68         | 76         | 76         | 293          |
| 電子材料      | 64         | 68         | 68         | 66         | 266          | 73         | 64         | 63         | 62         | 262          |
| 農業化学      | 80         | 37         | 37         | 184        | 338          | 69         | 51         | 44         | 180        | 344          |
| 医薬        | 22         | 28         | 29         | 16         | 95           | 25         | 23         | 21         | 27         | 96           |
| 卸売        | 103        | 98         | 104        | 108        | 413          | 107        | 105        | 118        | 111        | 441          |
| その他       | 82         | 51         | 70         | 71         | 274          | 65         | 46         | 43         | 116        | 270          |
| 調整額       | -111       | -75        | -91        | -80        | -357         | -76        | -76        | -86        | -129       | -367         |
| <b>合計</b> | <b>353</b> | <b>315</b> | <b>337</b> | <b>485</b> | <b>1,490</b> | <b>390</b> | <b>331</b> | <b>327</b> | <b>494</b> | <b>1,542</b> |

(1) セグメント間の内部売上高又は振替高を含む

# 2009-10 四半期別セグメント別営業利益(旧セグメント)

(億円)

|           | 2009      |           |           |           |            | 2010      |           |           |           |            |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
|           | 1Q        | 2Q        | 3Q        | 4Q        | 計          | 1Q        | 2Q        | 3Q        | 4Q        | 計          |
| 化学        | 12        | -7        | 10        | 11        | 26         | 16        | 2         | 11        | 12        | 41         |
| 電子材料      | 21        | 26        | 13        | 13        | 73         | 21        | 17        | 14        | 10        | 62         |
| 農業化学      | 10        | -7        | -13       | 57        | 47         | 8         | 0         | -13       | 53        | 48         |
| 医薬        | 12        | 15        | 15        | 4         | 46         | 12        | 9         | 10        | 13        | 44         |
| 卸売        | 2         | 3         | 3         | 3         | 11         | 4         | 3         | 4         | 3         | 14         |
| その他       | 5         | -1        | 2         | 4         | 10         | 1         | 0         | -1        | 10        | 10         |
| 調整額       | -9        | -4        | -6        | -2        | -21        | -4        | -6        | -3        | -8        | -21        |
| <b>合計</b> | <b>53</b> | <b>25</b> | <b>24</b> | <b>90</b> | <b>192</b> | <b>58</b> | <b>25</b> | <b>22</b> | <b>93</b> | <b>198</b> |

# 主要製品用途

| セグメント | 製品名   | 主用途  |
|-------|---|--|
| 化学    | <p>◆<b>ファインケミカル</b><br/>                     テピック<br/>                     メラミンシアヌレート<br/>                     ハイライト<br/>                     ファインテック</p> <p>◆<b>基礎化学品</b><br/>                     メラミン<br/>                     尿素、アドブルー<br/>                     高純度硫酸<br/>                     アンモニア、硫酸、硝酸</p>  | <p>エポキシ樹脂： ソルダレジストインク材料、LED封止材材料、粉体塗料硬化剤<br/>                     難燃剤<br/>                     塩素化イソシアヌール酸： フール、浄化槽用殺菌消毒剤<br/>                     医薬品研究開発参加型事業</p> <p>合板用接着剤<br/>                     アドブルー(ディーゼル車排ガス浄化用高品位尿素水)<br/>                     半導体用洗浄剤</p>  |
| 機能性材料 | <p>◆<b>電子材料</b><br/>                     サンエハー<br/>                     BARC<br/>                     多層材料<br/>                     NHC<br/>                     OPTIFOCUS</p> <p>◆<b>無機コロイド材料</b><br/>                     スノーテックス<br/>                     オルカノシリカゾル<br/>                     アルミナゾル<br/>                     サンコロイド<br/>                     セルナックス</p>      | <p>液晶配向材用ホリイミド<br/>                     半導体用反射防止コーティング材<br/>                     半導体用多層プロセス材料(Si-HM、SOC)<br/>                     タッチパネル用絶縁膜<br/>                     イメージセンサー用マイクロレンズ材料</p> <p>コロイダルシリカ： シリコンウェハー・アルミ、ガラスハードディスク研磨剤、<br/>                     電磁鋼板、脱硝触媒、電子機器、紙・繊維表面処理</p> <p>有機溶媒分散シリカゾル： フィルム表面処理、電子機器<br/>                     自動車用触媒、電子機器<br/>                     眼鏡レンズ用高屈折率ゾル<br/>                     フィルム用帯電防止</p> |
| 農業化学  | <p>◆<b>除草剤</b><br/>                     タルガ<br/>                     パーミット<br/>                     シリウス<br/>                     ラウンドアップ<br/>                     アルテア(NC-620)</p> <p>◆<b>殺虫剤</b><br/>                     サンマイト、マイトコーネ、スターマイト</p> <p>◆<b>殺菌剤</b><br/>                     ハルサー、イカルガ、グレートム<br/>                     (チフルサミド)<br/>                     ライメイ</p> | <p>大豆、なたね、てんさい<br/>                     とうもろこし、さとうきび、米<br/>                     米<br/>                     非選択性茎葉処理除草剤： 非農耕地、果樹園<br/>                     米</p> <p>果樹、かんきつ、茶、野菜</p> <p>芝、稲、ばれいしょ<br/>                     野菜</p>   |
| 医薬    | リハロ   | 高コレステロール血症治療薬  |
| 卸売    | 日星産業  |  |
| その他   | 物流、緑化、エンジニアリング、肥料   |  |

# 主要製品用途(旧セグメント)

| セグメント | 製品名  | 主用途  |
|-------|--|--|
| 化学    | <p>◆有機材料</p> <p>テピック<br/>メラミンシアヌレート<br/>ファインテック</p> <p>◆無機材料</p> <p>スノーテックス</p> <p>オルガノシリカゾル<br/>アルミナゾル<br/>サンコロイド<br/>セルナックス</p> <p>◆基礎化学品</p> <p>メラミン<br/>尿素、アトブルー<br/>ハイライト<br/>高純度硫酸<br/>アンモニア、硫酸、硝酸</p> | <p>エポキシ樹脂： ソルダレシストインク材料、LED封止材材料、粉体塗料硬化剤<br/>難燃剤<br/>医薬品研究開発参加型事業</p> <p>コロイダルシリカ： シリコンウェハー・アルミ、ガラスハードディスク研磨剤、<br/>電磁鋼板、脱硝触媒、電子機器、紙・繊維表面処理</p> <p>有機溶媒分散シリカゾル： フィルム表面処理、電子機器<br/>自動車用触媒、電子機器<br/>眼鏡レンズ用高屈折率ゾル<br/>フィルム用帯電防止</p> <p>合板用接着剤<br/>アトブルー(ディーゼル車排ガス浄化用高品位尿素水)<br/>塩素化イソシアヌール酸： プール、浄化槽用殺菌消毒剤<br/>半導体用洗浄剤</p> |
| 電子材料  | <p>◆電子材料</p> <p>サンエバー<br/>BARC<br/>NHC<br/>OPTIFOCUS</p>   | <p>液晶配向材用ホリイミド<br/>半導体用反射防止コーティング材<br/>タッチパネル用絶縁膜<br/>イメージセンサー用マイクロレンズ材料</p>   |
| 農業化学  | <p>◆除草剤</p> <p>タルカ<br/>パーミット<br/>シリウス<br/>ラウンドアップ<br/>アルテア(NC-620)</p> <p>◆殺虫剤</p> <p>サンマイト、マイトコーネ、スターマイト</p> <p>◆殺菌剤</p> <p>パルサー、イカルガ、グレータム<br/>(チフルサミド)<br/>ライメイ</p>                                       | <p>大豆、なたね、てんさい<br/>とうもろこし、さとうきび、米<br/>米<br/>非選択性茎葉処理除草剤： 非農耕地、果樹園<br/>米</p> <p>果樹、かんきつ、茶、野菜</p> <p>芝、稲、ばれいしょ<br/>野菜</p>  |
| 医薬    | リハロ  | 高コレステロール血症治療薬  |
| 卸売    | 日星産業   |  |
| その他   | 物流、緑化、エンジニアリング、肥料  |  |

# 免責事項

本資料に記載されている将来の当社事業に関する見通しは、資料作成時点で入手可能な情報に基づいて当社が判断したものであり、将来の当社業績を保証するものではありません。様々な不確実要素により、実際の業績は予測と大きく異なる結果になる可能性があります。

また、本資料は投資勧誘を目的としたものではありません。投資に関する決定は、利用者ご自身のご判断で行われるようお願いいたします。



Made by  
NISSAN CHEMICAL

ひとつひとつの製品に信頼のブランドを添えて